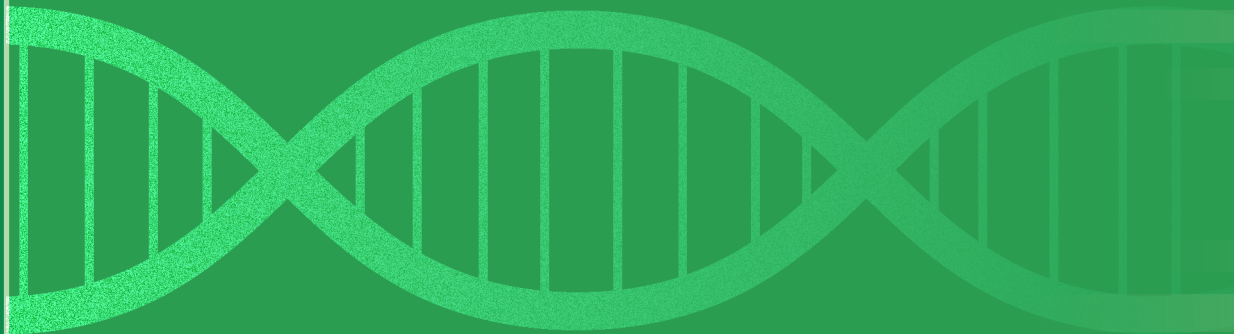




關於媽祖醫院

【前導故事】媽祖心北港情

A-1 媽祖醫院概況

A-2 價值創造流程



【前導故事】媽祖心北港情

➤「媽祖醫院」－現代醫療科技與在地文化信仰的融合

走進醫院大廳，首先映入眼簾的是一尊純白而莊嚴的媽祖石雕像，身後「媽祖心北港情」6個大字，正是中國醫藥大學北港附設醫院（媽祖醫院）深耕偏鄉醫療照護服務四十年，守護在地民眾健康的最佳寫照。

媽祖醫院原由北港朝天宮籌資興建，後由中國醫藥大學接辦與建設完成，興建期間特別奉請北港朝天宮分靈「天水媽祖」駐守院區，祈求工程順利；落成後於院區內設置神明廳，讓前來就醫的病人與家屬，能在接受現代醫療的同時，於信仰中獲得精神慰藉。在地鄉親也尊稱媽祖為「醫生媽」，每年院慶，校長與院長帶領醫院員工與中國醫藥大學學生，護送媽祖回北港朝天宮「回娘家」謁祖，已成為為北港鎮一年一度的地方盛事。

在地耕耘 40 週年：護佑四十・旭耀新程

2025 年適逢媽祖醫院成立 40 週年，已成為雲林海線急重症守護與社區健康促進的核心樞紐。下一個十年，將持續以「承先啟後、醫養整合、智慧高齡友善」為定錨，延續「媽祖心，北港情」的承諾，為雲嘉海線鄉親編織一張更細緻、更有溫度的健康守護網。

> 40 週年院慶系列活動詳見 [媽祖醫院官網](#)

> 40 週年院慶特刊：<https://www2.bh.cmu.edu.tw/About/Index/> 四十週年院慶專刊



現在院區外觀



媽祖醫院官網



40 週年院慶特刊



A-1 媽祖醫院概況

媽祖醫院隸屬於中國醫藥大學醫療體系，自 1985 年成立以來，長期服務雲林、嘉義民眾，致力提供涵蓋一般醫療、急重症照護及專科治療之全方位醫療服務。醫院以「救腦、救心、救命」的急重症醫療為核心主軸，且針對雲嘉地區常見疾病，發展「微創手術、脊椎關節手術、無痛照護、癌症診療及中西醫合療」等特色醫療，2008 年升格為區域教學醫院，長期為沿海民眾急重症醫療及社區照護的核心醫療據點。

為提升醫療品質與服務量能，在中醫大醫療體系人才與資源的支持下，持續擴充設備，以提供在地居民全人照顧、人文關懷、尖端、可近及可靠的醫學中心等級的醫療。目前院區由第一、第二醫療大樓組成，設有具備癌症治療設備銳速刀（VMAT）、雲林第一座高壓氧治療艙（2022 年引進）等。

因應雲林海線人口老化及交通不便的挑戰，媽祖醫院長期提供交通接駁服務（詳見 F-1 章節），且與位於台中的中國醫藥大學附設醫院（醫學中心）緊密合作，強化急重症存活率，同時積極融入社區與長照體系，發展失智症照護、智慧社區健康管理（詳見 F-3、F-4 章節），全方位守護雲嘉沿海地區居民的生命安全與健康。此外，正在籌劃興建雲林附設醫院，預計於 2028 年啟用，將使北港、虎尾兩地雙醫療生態圈更趨完善。

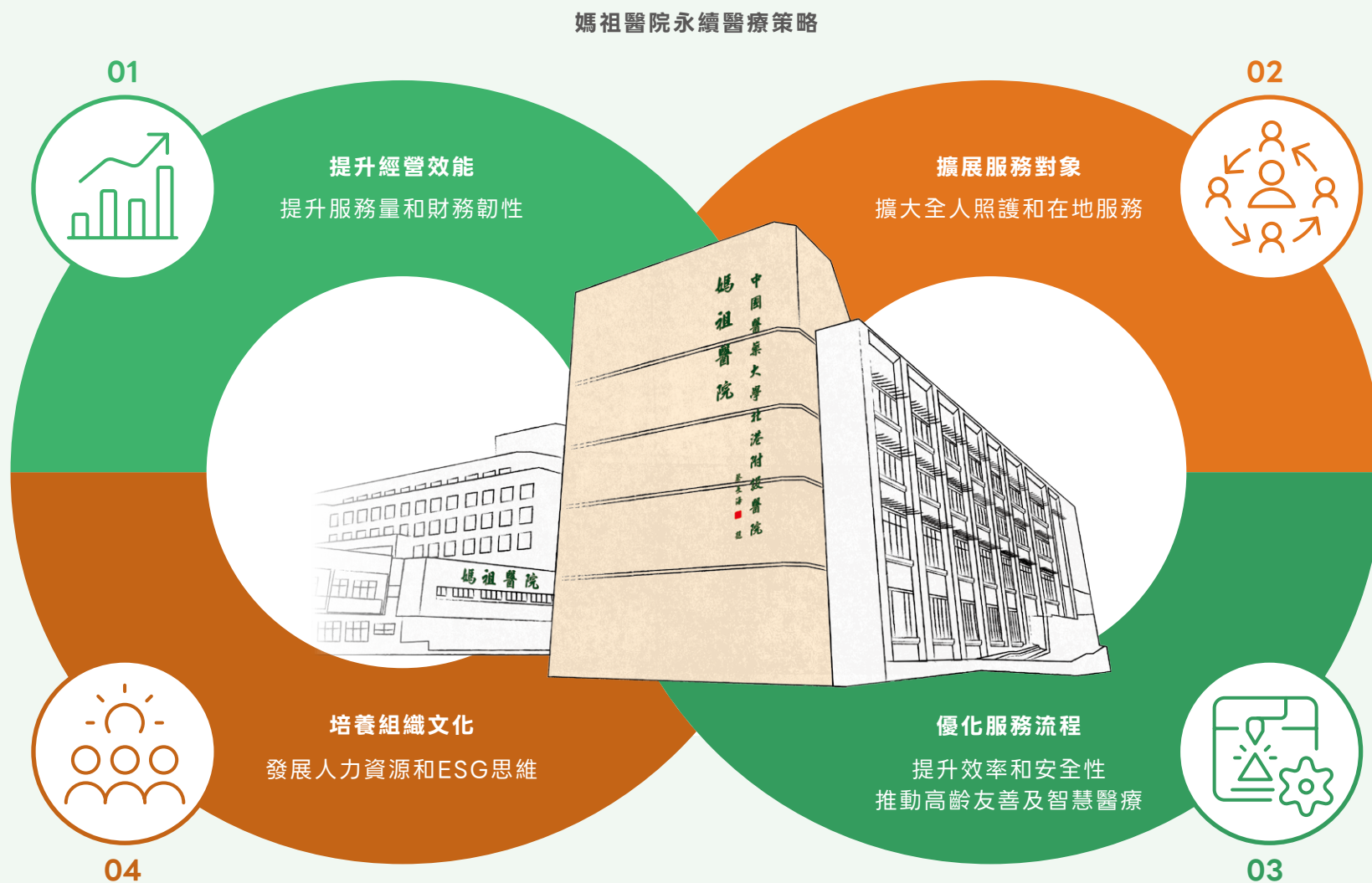
醫院名稱	中國醫藥大學北港附設醫院	
董事長	蔡長海	
院長	吳錫金	
成立時間	1985.11.28	
設立目的與主要服務	雲林沿海民眾急重症醫療及社區照護首選，轉介困難重症病人的中繼站	
院址	雲林縣北港鎮新德路 123 號	
主要服務地區	雲林縣北港鎮、元長鄉、水林鄉、口湖鄉、四湖鄉	
員工人數	864 人（截至 2025 年底）	
總樓地板面積	23,484.56 平方公尺	
醫療業務	總病床數：566 床，含急性一般病床 396 床、特殊病床 170 床	
	• 門診人次：430,536 人次 • 急診人次：31,420 人次	• 住院人日：74,551 人日（急性一般病床） • 手術人次：4,777 人次

➤ 願景、宗旨與使命





➤ 願景、宗旨與使命





【前導故事】媽祖心北港情 —— ● A-1 媽祖醫院概況 —— A-2 價值創造流程 ——

➤ 大事記

◆ 1986 年媽祖醫院外觀



- 1985 | 張智康醫師獲聘為本院首任院長
- 1985 | 11 月 28 日媽祖醫院全部竣工正式開幕營運。
- 1988 | 王廷輔醫師接任第二任院長。
- 1988 | 核定為準區域教學醫院。
- 1990 | 通過 79 學年度醫院評鑑升級為「區域教學醫院」。
- 1991 | 王德源醫師接任第三任院長。
- 1994 | 宋茂林醫師接任第四任院長。

1985 - 1994

1995 - 2004

- 1998 | 成立護理之家 40 床。
- 1998 | 十三週年院慶 - 辦理第一屆媽祖婆回娘家健行活動。
- 1999 | 台中附設醫院蔡長海院長兼任媽祖醫院第五任院長，投注二億餘元將醫療大樓翻新。
- 2001 | 陳偉德醫師接任第六任院長，同年 1 月成立呼吸照護病房（RCW），病床數達 28 床。
- 2002 | 虎尾農會與中國醫藥大學附設醫院簽約，合作經營虎尾中西醫診所暨洗腎中心，同年 3 月 1 日開業。

◆ 2011 新進 MRI。



- 2007 | 通過「世界衛生組織－健康促進醫院（WHO-HPH）網絡會員認證」。
- 2008 | 雲林縣第一家提供「信用卡刷卡」繳費之便民服務醫院。
- 2008 | 新增急性一般病床 50 床，全院總病床數合計：409 床，首次突破 400 床。
- 2008 | 通過新制醫院評鑑優等，為雲林海縣唯一區域教學醫院。
- 2009 | 林欣榮醫師接任第七任院長。
- 2010 | 首次成立呼吸照護中心（RCC），病床數 12 床。
- 2011 | 心導管室首次正式啟用。
- 2011 | 新增設 1.5T - MRI 設備，提升醫療影像診斷能力。

2005 - 2014



◆ 2007 醫療外交陳偉德院長授旗



◆ 2009-24 週年院慶活動



【前導故事】媽祖心北港情 —— ● A-1 媽祖醫院概況 —— A-2 價值創造流程 ——

- 2016 | 吳錫金醫師接任第八任院長、馮逸卿醫師接任醫療副院長。
- 2016 | 第二醫療大樓急診、門診、復建正式啟用，通過教學醫院評鑑。
- 2017 | 32週年院慶第二醫療大樓癌症治療中心啟用。
- 2019 | 首度導入X光「骨齡」AI輔助預測兒童未來身高，陸續導入心電圖、胸部X光、頭頸癌勾勒系統…等多項AI輔助判讀系統。
- 2019 | 吳錫金醫師獲107年醫師公會全聯會－台灣醫療典範獎，通過醫院評鑑。
- 2021 | 引進雲嘉第一台3D4K內視鏡視訊系統。
- 2021 | 獲善愛雲林－110年醫療奉獻獎－團體貢獻獎及公共衛生獎。
- 2022 | 引進雲林第一台高壓氧治療艙。
- 2024 | 成立永續發展委員會，作為推動永續醫療策略之核心組織，統籌醫院治理、節能減碳與社會責任等永續發展策略。



◆ 2016 吳錫金院長接任



◆ 2017 第二醫療大樓剪彩啟用



◆ 2017 引進直線加速器



◆ 2018 社區遠距照護計劃



◆ 2022 引進高壓氧艙



◆ 2024 元長複合式日照
揭牌服務

2015 – 2024

2025

- 成立雲林縣第三支在宅急症照顧團隊。
- 辦理四十週年系列活動（音樂會、攝影及繪畫比賽、媽祖婆回娘家暨媽祖護祐市集）。
- 發行四十週年院慶專刊（第一本 ISBN）。
- 發行第一本永續報告書，並獲 2025 台灣健康永續獎（Taiwan Health Sustainability Awards, THSA）報告書銅獎。
- 以「偏鄉智醫整合鏈」獲衛生福利部健康臺灣深耕計劃補助。

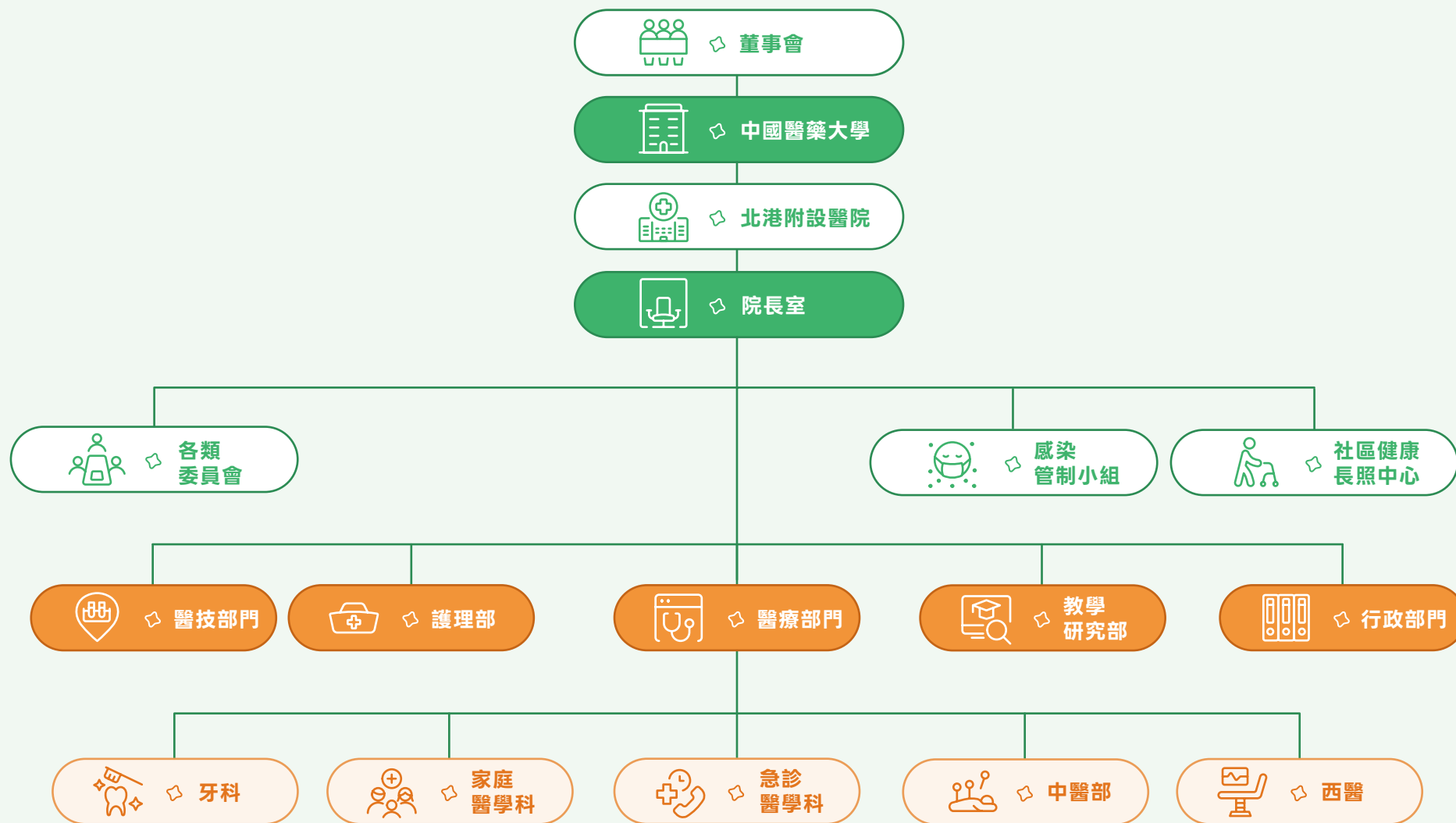


◆ 成立雲林海線第三支在宅急症團隊

媽祖醫院
中國醫藥大學
北港附設醫院



組織圖





➤ 委員會一覽表

依據醫院經營管理之理念及醫療照護、人員管理、教學研究、安全管理、爭議與倫理、品質管理、健康促進等面向，成立 30 個功能性委員會，多角度提升醫療服務及照護品質、確保病人安全，並確保各部門合作與協調順暢，促進工作環境的和諧與發展。

類別	數量	委員會
醫療照護	13	急重症暨外傷管理、癌症、手術室管理、院內感染管制、結核病、輸血管理、組織病理、病歷管理、門診管理、出院準備與病房管理、住院友善照護、藥事管理、安寧療護
人員管理	4	醫師資格審查暨人事評議、勞工退休準備金監督、專科護理師執業、護理職場專責委員會
教學研究	2	醫學教育、生物安全
安全管理	5	危機管理、職業安全衛生、資訊管理、輻射防護、智慧醫療
爭議與倫理	2	醫學倫理、醫事爭議
品質管理	2	醫療品質暨病人安全、永續發展
健康促進	2	健康促進、營養
合計	30	

➤ 外部組織參與

媽祖醫院積極參與醫療與管理相關公協會，促進經驗交流、政策建言，發揮正向影響力。參與 18 個學會、協會及公會的團體會員或擔任幹部，涵蓋經營管理、醫事人員、醫師及醫療技術等多個專業領域。

領域	組織名稱	參與身份
經營管理	中華民國區域醫院協會	團體會員
	台灣私立醫療院所協會	團體會員
	台灣醫院協會	團體會員
	平衡計分卡管理協會	理事
醫療技術	社團法人國家生技醫療產業策進會	團體會員
	台灣骨科創傷醫學會	常務理事
經營管理	社團法人臺灣健康醫院學會	團體會員
	中華民國區域醫院協會	理事
醫師	雲林縣醫師公會	常務理事
醫事人員	雲林縣藥師懲戒委員會	委員
	雲林縣藥師公會	理事
	社團法人台灣醫事檢驗學會	監事
	社團法人中華民國醫事檢驗師公會全國聯合會	常務理事
	雲林縣醫事檢驗師公會	常務監事
	社團法人雲林縣護理師護士公會	理事長
	雲林縣物理治療師公會委員會	常務理事
職業安全	醫療保健服務業職安促進會	團體會員

A-2 價值創造流程

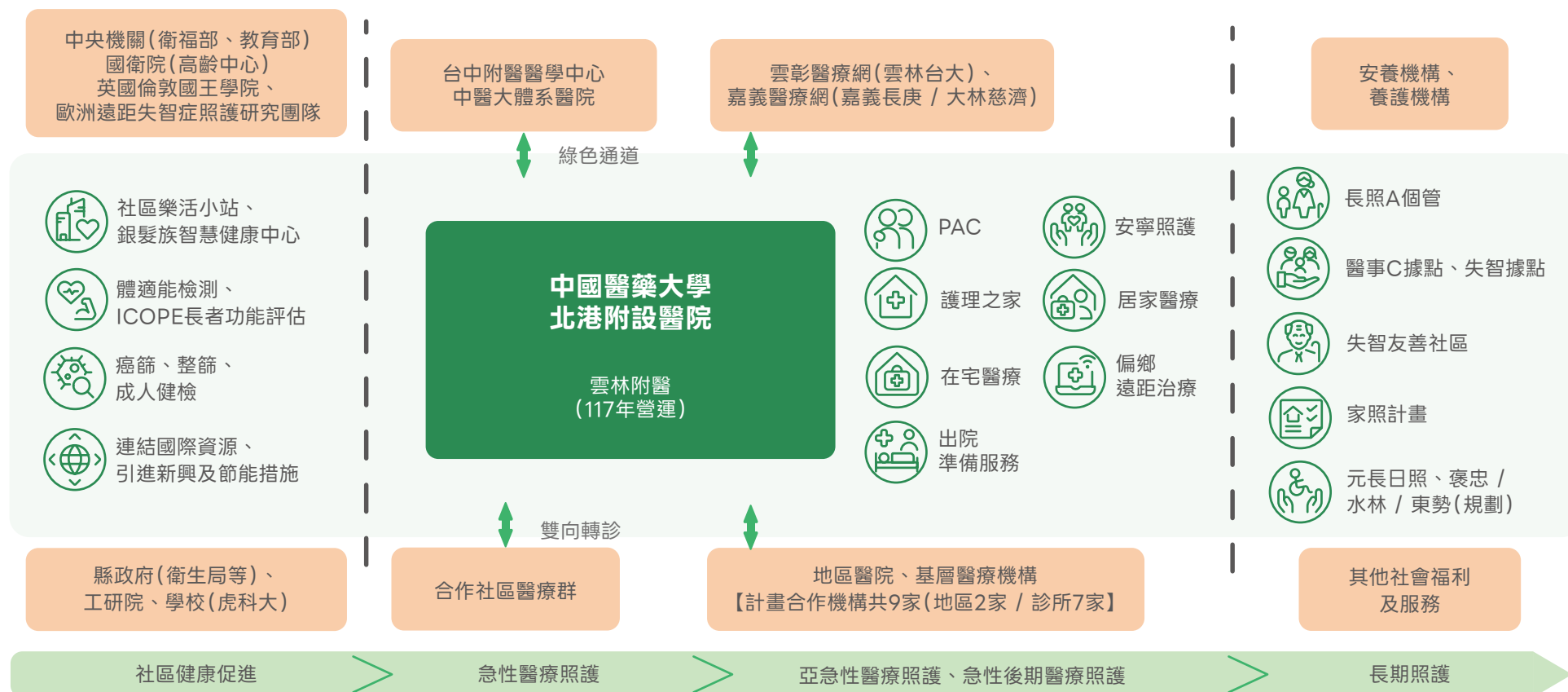
為民眾提供所需的醫療服務是媽祖醫院的核心，雲林縣進入超高齡社會，人口嚴重老化連帶醫療需求增加，媽祖醫院秉持媽祖慈悲精神，期許成為雲林海線區域的醫療支柱，守護民眾的生命與健康。

媽祖醫院承擔急、重症的救治任務，填補偏遠地區急重症醫療空缺。貼近當地健康需求，提供個人化、連續性的醫療服務。深入社區提供慢性病管理、健康促進，並因應超高齡社會需求，推動醫養整合。醫院與上級醫院、基層醫療、養

老機構等協作，整合醫療資源，形成上下聯動的醫療網絡。連結國際資源、引進新興科技，透過健康臺灣深耕計劃之資源挹注，讓雲林北港次區域民眾能在地得到即時、適切的醫療服務。

【北港附設醫院10年發展藍圖 X 健康台灣偏鄉智醫整合鏈】

整合區域醫療資源網絡，建立醫養整合、智慧高齡友善的優質社區醫院





➤ 營運活動與價值鏈

媽祖醫院營運活動價值鏈涵蓋上游的轉診機構、藥品、醫療耗材與儀器設備，營運活動包括急重症醫療、門診專科、住院治療及社區健康促進，下游則服務病人、家屬、社區民眾及轉診機構，形成完整醫療服務體系。

媽祖醫院以「北港情、媽祖心」為主軸，將醫院提供的服務及創造的價值，由內到外展開為「視病如親的溫情、員工關懷的實情、院務發展的豪情、深入偏鄉的交心、環境守護的盡心」五大面向呈現永續作為。

Part 1: 北港情

Part 2: 媽祖心

